



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE BRATČICE

2022 – 2026



Obsah

Úvod.....	3
1 Historie obce, památky, zajímavosti.....	4
2 Současnost obce	6
3 Demografické poměry.....	6
4 DOPRAVNÍ NAPOJENÍ, INFRASTRUKTURA	6
5 VOLNÝ ČAS, SPORT, CESTOVNÍ RUCH, KULTURA, VZDĚLÁNÍ.....	7
6 OBČANSKÁ VYBAVENOST, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, SOCIÁLNÍ SLUŽBY A ROZVOJ	9
7 BEZPEČNOST	10
8 TRH PRÁCE, PODNIKÁNÍ, ZAMĚSTNANOST, STRATEGICKÝ ROZVOJ A BYDLENÍ	10
9 Strategický plán rozvoje obce Bratčice	10
10 Metodika zpracování strategického plánu rozvoje	11
10.1 Základní kroky a nástroje	12
10.2 Tvorba strategického plánu	14
11 SWOT analýza obce Bratčice	14
12 Prioritní oblasti, cíle a opatření pro rok 2020 – 2024	19
13 Realizace strategického plánu rozvoje obce	21
14 Řízení realizace strategického plánu rozvoje obce	21
14.1 Organizační zajištění	21
14.2 Financování a finanční řízení realizace strategického plánu rozvoje obce.	22
14.3 Akční plány a projekty.....	22
14.4 Nutný předpoklad úspěchu.....	22
Schvalovací doložka	23

ÚVOD

Obec Bratčice (dále jen obec) je územní samosprávná jednotka v souladu s § 1 a § 2 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), v platném znění a dle § 4 tohoto zákona vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývající, tedy je právnickou osobou ve smyslu občanského zákoníku, v platném znění, a to právnickou osobou s plnou právní subjektivitou. Posláním obce je zajištění veřejné správy na svém území za podmínek stanovených zákonem (zejména hlava sedmá Ústavy ČR, § 14 a § 21 zákona o obcích).

Strategický plán je významný koncepční dokument, který na základě detailní analýzy definuje hlavní směry rozvoje obce v rámci stanoveného časového horizontu. Strategický plán je přínosný jak pro zastupitelstvo obce, tak pro občany, kteří chtějí znát záměry samosprávy. Je také nezbytným podkladem při žádostech o čerpání prostředků z dotačních titulů.

Zpracovaný strategický plán rozvoje obce je materiál otevřený, který je možno na základě dalších poznatků a postupem času opět doplňovat, či upřesňovat, aktualizovat, zejména s ohledem na aktuální finanční možnosti obce. Strategický plán rozvoje obce stanoví jednotlivé oblasti úkolů pro obnovu a další rozvoj obce v rámci jejího sociálně ekonomického rozvoje a kulturně-společenského života. Smyslem plánu je podnítit zájem občanů o péči a vzhled obce, jejího okolí a krajiny, stejně jako podpora rozvoje kultury a sportu v obci, zkvalitňování stavu občanské vybavenosti obce, vytváření občanských spolků.

HISTORIE OBCE, PAMÁTKY, ZAJÍMAVOSTI

Vesnice v rovinách na soutoku potoků Šatavy a Lejtny existovala již ve 12. století. Dlouho byla majetkem kláštera Rosa coeli v Dolních Kounicích. Po zániku Růže nebeské je král Ferdinand I. zastavil a v roce 1537 prodal místokancléři Království českého Jiřímu Žabkovi z Limberka. Bratčice několikrát vystřídaly majitele z drobných moravských rodů, až posléze opět připadly Dolnokounickému panství. Obec leží v nadmořské výšce od 198 do 274 m. n. m. a v poloze 16° 30' východní délky a 40° 20' severní šířky. Osada, dědina a obec s historickými názvy Bratřice, Bračice, Bracicz a nyní Bratčice, je prastará.

Z období Třetihor, kdy sem dosahovalo moře, jsou na jih od obce velká naleziště písku, který se doposud těží. Z této doby pochází i naleziště slínu a jílu, která byla v minulosti využívána 4 cihelnami. Z prvohor rovněž pochází i lokalita s vyvřelinou diorit, který se rovněž těžil. Dnes se v této lokalitě nachází skládka, provozovaná společností STAVOS Brno, a.s.

Při skrývkách v místní pískovně bylo objeveno tábořiště z období před 30.000 lety se zbytky koster mamutů a sobů. V obci byly dále nalezeny lidské kostry a lebky se všemi zdravými zuby, staré cca 5000 let a zbytky Slované keramiky ze 7. století našeho letopočtu. První psané zmínky o obci pochází z roku 1537, kdy se píše v kronice Dolnokounického kláštera o tom, že po zániku kláštera prodal král Ferdinand I. Bratčice Jiřímu Žabkovi z Limberka.

Nejstarší kulturní památkou v obci je kostel Nejsvětější Trojice, jehož nejstarší část pochází z roku 1779. Kostel byl rozšiřován a přestavován koncem devatenáctého století. Z této doby pochází také vnitřní vybavení.



Ve stylu pozdního empíru byla v pol. 19 století na pozemku parc. č. 263 v kat. úz. a obci Bratčice postavena budova bývalé fary čp. 104. Poté, co Římskokatolická farnost Bratčice tuto budovu i s pozemkem v r. 2000 darovala Obci Bratčice, nechala obec provést vlastním nákladem rekonstrukci této stavby s obnovou původních fasád, s obnovou dvora s terasními zdmi, schodištěm s kovaným zábradlím do zahrady náležející k této faře a s potřebnou rekonstrukcí sklepů.

S finančním příspěvkem císaře Františka Josefa I. byla v roce 1858 postavena budova základní školy č.p. 69. Tato budova byla v roce 2010 na náklady obce rekonstruována, kdy došlo k částečnému obnovení fasád podle pozůstatků, které byly odhaleny JUDr. Schlesingerem provedením sond na žádost projektanta Ing. Josefa Kuzdase, dále došlo k obnovení hlavní římsy, k obnovení lišt členících fasády, původních okenních otvorů v průchodu zřízeném v ulici k Mělčanům a k obnovení štítku nad hlavním vchodem do této budovy. Při rekonstrukci byla rovněž obnovena původní vstupní chodba do školy s klenebním segmentovým pasem z režných cihel.

Dalšími památkami, které stojí za zmínku, jsou socha Sv. Floriána a dále socha Sv. Jana Nepomuckého, postavená roku 1786 Václavem Pelchkou. Socha se historicky nacházela ve výklenku domu čp. 75 a dlouhodobě je usilováno o její návrat do obce.



Nejstarší historicky doložená osobnost obce je Svatoš Jeník, který byl za své zásluhy císařem Rudolfem II. povýšen do vladyckého stavu. Z pozdější doby jsou to lidé padlí v první a druhé světové válce - Štěpán Králík, Josef Jakš, Vilém Jakš, světoznámý boxer a později letec, který byl při jedné bitvě nad mořem sestřelen.

SOUČASNOST OBCE

Obec Bratčice se nachází v Jihomoravském kraji a je součástí správního obvodu města Židlochovice jako obce s rozšířenou působností na úseku výkonu státní správy

DEMOGRAFICKÉ POMĚRY

Vývoj počtu obyvatel

Podle údajů Českého statistického úřadu (www.czso.cz) žilo v obci k 1. 1. 2021 celkem 713 obyvatel, z toho bylo 359 mužů a 354 žen. Průměrný věk činil 42 let.

Počet obyvatel obce Bratčice

Termín	Počet obyvatel
1.1.2017	700
1.1.2018	686
1.1.2019	708
1.1.2020	712
1.1.2021	713

DOPRAVNÍ NAPOJENÍ, INFRASTRUKTURA

Obec je obsluhována Integrovaným dopravním systémem Jihomoravského kraje, autobusovou dopravou. V obci se sbíhají autobusové spoje ze čtyř směrů: Ivančic, Židlochovic, Maršovic a Dolních Kounic, což minimalizuje čekací dobu mezi spoji. V době špičky spoje odjíždí i přijíždí po 30 minutách. Ve směru na Brno je v Modřicích možno dále pro dopravu směrem k centru města Brna použít vlak nebo tramvaj. Dopravní obslužnost lze tedy hodnotit jako velmi dobrou.

Obcí procházejí komunikace III. třídy ze směrů od Němčiček – III/39520, Mělčan a Syrovic III/39513, Hrušovan III/39528 a Sobotovic III/39517. Obec je vzdálena cca 2,5 km od sjezdu č. 16 z rychlostní komunikace R 52. Na Státním pozemkovém úřadě je zažádáno o vybudování 3 km asfaltových cest, které zlepší obslužnost v okolí obce. Jejich hlavní funkcí bude zajistit odklon těžké dopravy v severní části obce mimo zastavěnou část. V současnosti probíhá aktualizace společných zařízení plynoucích z komplexní pozemkové úpravy, kdy k již vyprojektovaným a zpevněným cestám bude doplněna část komunikace vedoucí k areálu Skládky Bratčice, s.r.o. Tímto bude zajištěna průjezdnost územím mimo zastavěnou část obce. Dále je rozpracován záměr objízdny komunikace v jižní části obce, která by měla sloužit k odklonu veškeré těžké dopravy mimo intravilán obce.

Další částí infrastruktury v obci jsou chodníky, které byly vybudovány v letech 2010 – 2012. Chodníková síť zahrnuje všechny části obce. V roce 2020 došlo k prodloužení chodníku v jižní části obce směrem ke Sběrnému dvoru a dále k Myslivně. Aktuálně je řešeno vybudování bezbariérového chodníku u základní školy a u mostu 39513-5 přes Lejtnu. Jednou z priorit je rovněž rekonstrukce mostků pro pěší, které jsou již v havarijním stavu.

Součástí dopravní infrastruktury obce jsou také cyklostezky, sloužící jednak jako alternativa k individuální automobilové dopravě, ale zvláště pro sport a rekreaci. Existující cyklostezky zabezpečují propojení celého systému cyklostezek, včetně nejznámějších tras jako stezka Brno – Vídeň, Jantarová stezka nebo Česko – Rakouská příhraniční trasa.

Technická infrastruktura v obci je tvořena kompletními rozvody všech druhů energií, vody a rozvody sdělovacích sítí. Aktuálně řešeným problémem je zastaralé veřejné osvětlení v obci, kdy opakovaně dochází k poruchám, jejichž opravy jsou nejen nákladné, ale i komplikované z hlediska absence náhradních dílů z důvodu morálního zastarání stávajícího VO.

VOLNÝ ČAS, SPORT, CESTOVNÍ RUCH, KULTURA, VZDĚLÁNÍ

V rámci volnočasových aktivit v obci lze nabídnout služby místní obecní knihovny, která je provozována jako organizační složka obce, dále pronájem vybavených prostor v objektu Myslivny, a to jak pro soukromé, tak i pro plošně organizované akce. Budova Myslivny v posledních letech prošla rekonstrukcí, která zásadním způsobem zvýšila úroveň i atraktivitu pořádaných akcí a výrazně tak narostl zájem o pronájem objektu.

Pro účely sportu je k dispozici sportovní areál s venkovním multifunkčním hřištěm. Hojně využívané je rovněž dětské hřiště, které bylo v roce 2021 nově vybudováno. Pro podporu celoročních sportovních aktivit je nezbytné vybudování uzavřených prostor, které by poskytly zázemí pro sportovní vyžití v zimních měsících a za nepříznivého počasí. Realizace vnitřního sportoviště je zamýšlena v prostoru multifunkčního sportovního areálu, kde umístění objektu umožňuje územní plán. Sportovní hala by sloužila pro potřeby základní a mateřské školy, a to k výuce tělesné výchovy a pro aktivity školní družiny. Dále by bylo možno uvažovat o fungování kompletního sportovního centra zaměřeného na mládež s přítomností regenerační linky, která již pracuje v přilehlém prostoru kabin TJ Sokol. Jedná se o zařízení ke kompletní regeneraci po odvedeném sportovním výkonu (lymfatická vaky, magnetická rezonance, atd.). Existence adekvátních uzavřených prostor umožňujících celoroční provozování pohybových aktivit je jednou z hlavních priorit v rámci podpory rozvoje sportu v obci.

Plánováno je rovněž vybudování Pumptracku s dopravním hřištěm – toto sportoviště bude sloužit k získání znalostí a dovedností potřebných při pohybu po pozemních komunikacích. Umožní nejen rozvoj obratnosti a koordinačních schopností, ale současně si děti hravou formou osvojí pravidla silničního provozu.

V roce 2021 byla dokončena realizace vycházkové cesty „Stezka vody“, která zpřístupňuje dříve nedostupné části území v okolí obce a je propojením významných dominant v krajině. Nabízí možnost sportovního vyžití a díky odpočinkovým stanovištím také relaxaci v prostředí zeleně. Stezka je v délce 9,5 km a je využitelná jak pro pěší, tak i pro cyklisty za všech klimatických podmínek. Stezka slouží rovněž jako propojení cyklostezky Brno-Vídeň a oslavanských cyklostezek.

V obci je pořádána řada kulturních akcí, jako jsou hodové oslavy, plesy, svatomartinské hody, vánoční trhy a další. Na jejich přípravách se podílejí vedle obce a zájmových organizací také žáci a pracovníci základní a mateřské školy.

Pro rozšíření nabídky kulturního vyžití je uvažováno o realizaci muzea, které by bylo zaměřeno primárně na historii a současnost obce a okolí.

Předškolní příprava je zajišťována v mateřské škole, jejíž kapacita byla v roce 2017 navýšena na dvojnásobek, bezproblémově tak doposud pokrývala místní poptávku po předškolním vzdělávání. Ve školním roce 2021/2022 však již byla kapacita plně obsazena. Základní škola zabezpečuje školní výchovu pro 1. až 5. ročník s možností využití školní družiny.

V současné době je jednou z hlavních priorit vybudování již zmíněného vnitřního sportoviště. Nová sportovní hala by žákům poskytla odpovídající podmínky pro hodiny tělesné výchovy, protože současný prostor tělocvičny požadavkům tělovýchovy již naprosto neodpovídá. Prostor by byl využitelný i pro občany obce a sportovní a kulturní akce pořádané jak obcí, tak i spolky. Navíc by byla současná tělocvična, po drobných úpravách, využitelná jako chybějící učebna družiny.

OBČANSKÁ VYBAVENOST, ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, SOCIÁLNÍ SLUŽBY A ROZVOJ

Občanskou vybavenost v obci zabezpečuje samoobsluha se smíšeným zbožím, hostinec, místní pivovar a bistro Stará pískovna.

V oblasti životního prostředí je negativně vnímána především praktická neexistence lesních porostů. Příležitost k řešení je naopak vnímána v souvislosti s ukončenou komplexní pozemkovou úpravou v k.ú. obce, v souvislosti s plánovaným ozeleněním území.

Obec aktuálně samostatně nenabízí poskytování sociálních služeb. Ve smluvní spolupráci s obcí je poskytována terénní sociální služba. Převážně se jedná o službu pečovatelskou, doplněnou o další, převážně zdravotnické úkony. V oblasti sociálních služeb obec již dlouhodobě spolupracuje v rámci správního obvodu obce Židlochovice na společném postupu.

V obci v současnosti působí poskytovatel, který zabezpečuje zájemcům dovoz stravy. Záměrem je vybudování obecní vývařovny, která by zajišťovala stravování jak pro obyvatele obce, tak i pro místní mateřskou a základní školu.

Již realizované výsadby ovocných stromů poskytnou velké množství plodů ke zpracování. Jako řešení se nabízí vybudování komunitní zpracovny ovoce, která by byla umístěna v prostorech obecního dvora.

Při zamýšleném připojení vodního vrtu a vybudování vodojemu bude docházet k drobné úpravě čerpané vody. Touto úpravou bude vyprodukována proplachová voda (v parametrech pitné vody), kterou bude možno zadržet v retenční nádrži a následně ji využít na závlahu zeleně.

BEZPEČNOST

Z hlediska bezpečnosti existuje kvalitní zabezpečení v oblasti požární ochrany a krizových situací. V obci působí jednotka sboru dobrovolných hasičů, která je kladně vnímána jak vedením obce, tak i občany. V roce 2019 byl z obecních prostředků, prostředků jihomoravského kraje a fondů EU pořízena nová CAS. Jednotka také jako jedna z mála v České republice disponuje zařízením AED pro automatizovanou resuscitaci. Zastaralá a dispozičně nevyhovující je budova hasičské zbrojnice. Nezbytným předpokladem výstavby nové hasičské zbrojnice, případně rekonstrukce stávající budovy, je zajištění financování na základě získání dotace a v neposlední řadě také vyřešení majetkoprávních vztahů. Obecná bezpečnost je na úrovni obecně srovnatelné s okolními obcemi. Kladným přínosem je existence kamerového systému na území obce. V oblasti bezpečnosti však musí být v příštím období řešena problematika prevence i represe.

TRH PRÁCE, PODNIKÁNÍ, ZAMĚSTNANOST, STRATEGICKÝ ROZVOJ A BYDLENÍ

V oblasti trhu práce, zaměstnanosti a podnikání je nutno obecně konstatovat, že okres Brno-venkov patří dlouhodobě k lokalitám s nižší mírou nezaměstnanosti. Zde se projevuje „fenomén krajského města“, jeho dobrá dosažitelnost a relativní vysoká nabídka pro pracovní uplatnění a podnikání. Problematika zaměstnanosti se tak spíše omezuje na tu část populace, která je obtížně zaměstnatelná plošně. Vzhledem k nadregionální spolupráci aktuálně problematika zaměstnanosti neznamena výrazný problém. Bylo by však chybou neřešením nabídky pro budoucnost tuto přijatelnou situaci ohrozit. Jako potenciální obecný problém je registrováno především stárnutí populace. Oblast rozvoje bydlení je řešena v platné územně plánovací dokumentaci obce.

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE BRATČICE

Strategický plán rozvoje obce byl připraven ve vzájemné spolupráci zastupitelů obce. Jedná se o místní strategii, tematického charakteru pro níže uvedené oblasti.

V rámci jeho tvorby byl nejprve definován výchozí stav obce jeho vyhodnocením a vymezením základních závěrů a trendů vývoje v posledních letech. Následně byla volena klasická konstrukce strategického plánu s cílem co nejvíce zmapovat příležitosti obce, její ohrožení, silné a slabé stránky (tzv. SWOT analýza) se záměrem dobrat se konkrétních oblastí strategických cílů, směřujících k postupné realizaci vize. Strategické cíle byly voleny s ohledem na reálné možnosti obce a jsou klíčové pro zpracování akčních plánů a projektů, ke kterým bude docházet v průběhu realizace strategického plánu rozvoje.

Pro stanovení dalších prací bylo nutné definovat vize obce. Strategická vize je formulace cílové podoby obce daného období. Dosažení této podoby je závislé na plnění strategických záměrů.

Účelem strategického plánu rozvoje obce je vymezení a definování prioritních oblastí, a to včetně návrhu možných řešení. Vzhledem k aktuální potřebám obce Bratčice byly definovány následující oblasti:

- Infrastruktura obce
- Volný čas, sport, cestovní ruch, kultura a vzdělávání
- Občanská vybavenost, životní prostředí, sociální rozvoj
- Bezpečnost
- Trh práce, podnikání a zaměstnanost, strategický rozvoj a bydlení

Strategický plán rozvoje byl zpracován v souladu s již existujícími dokumenty, které se vztahují jednak v přímé souvislosti k obci nebo existují jako strategie širšího významu na úrovni národní, krajské a mikroregionální.

METODIKA ZPRACOVÁNÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE

Základem strategického plánu rozvoje je strategická vize, která vymezuje podobu obce v časovém horizontu. Strategická vize musí nejenom respektovat požadavky a přání na základě konsenzu klíčových skupin participujících na veřejném životě, ale musí respektovat možnosti, zvyklosti, limity, potenciál i tradice.

Obec Bratčice zpracovává SWOT analýzu jako podklad k využití zpracované situační analýzy. Situační analýza mapuje vývoj a aktuální stav všech významných oblastí života a zároveň vytváří podklad pro realizaci strategické vize.

SWOT analýza obce Bratčice je shrnutí všech silných a slabých stránek obce, příležitostí rozvoje a hrozeb, jež tento rozvoj omezují.

Strategická vize je formulace cílové podoby obce daného období. Dosažení této podoby je závislé na plnění strategických záměrů.

1.1 Základní kroky a nástroje

- Formulace hlavního smyslu zpracování strategického plánu rozvoje obce
- Zpracování profilu obce (jako samostatného produktu využitelného jako podkladu pro vnitřní a vnější analýzu)
- SWOT analýza (zhodnocení vlastních předpokladů a vnějších faktorů subjektu pro rozvoj)
- Vymezení strategických oblastí (oblastí, které mají klíčový význam pro rozvoj obce)
- Formulace strategické vize (žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak má obec v budoucnosti ve vymezených strategických oblastech vypadat)
- Stanovení strategických záměrů (klíčových požadovaných tendencí vývoje obce v jednotlivých strategických oblastech, zhodnocení důležitosti jednotlivých záměrů a popis jejich vzájemných vztahů)
- Zpracování akčních plánů (stanovení konkrétních dílčích cílů pro realizaci jednotlivých strategických záměrů a z nich vyplývajících úkolů, stanovení priorit cílů a úkolů, plán realizace úkolů zahrnující termíny zahájení a ukončení, odpovědnosti a podmínky nutné pro jejich splnění)
- Založení monitoringu (vytvoření systému sledování a vyhodnocování průběhu a výsledků realizace strategického plánu)
- Realizace akčních plánů (provádění praktických opatření)
- Monitoring (sledování a vyhodnocování průběhu realizace strategického plánu)
- Adaptace (úprava strategického plánu v závislosti na průběhu a výsledcích realizace, na vývoji situace v obci a na změnách ve vnějším prostředí)

Všechny činnosti v rámci zpracování strategického plánu rozvoje obce je nutné zajistit tak, aby probíhaly ve správnou dobu a koordinovaně s dalšími činnostmi. K velkému rozsahu a k dlouhodobému charakteru většiny těchto činností z toho vyplývá nezbytnost vytvářet přesně definovanou organizační a řídicí strukturu procesu strategického plánování a zabezpečit jak její personální obsazení, tak materiální a technické zázemí. Celý proces strategického plánování je rozdělen do tří samostatných fází, a to zpracování profilu (SWOT ANALÝZA), zpracování strategické vize a vypracování strategických záměrů včetně jejich aktualizací.

Strategické plánování má pro obec přínos. Pomůže uvědomit si jasně žádoucí směry jeho vývoje a soustředit veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů. Ukazuje, jak se připravit na budoucí vývoj vnějších i vnitřních stránek a minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit. Vytvářet objektivní základ pro rozhodování o prioritách. Při vhodném způsobu zveřejňování vytváří strategické plánování novou, efektivní platformu komunikace s veřejností a zainteresování občanů na veřejném dění.

Hlavní přínos strategického plánování spočívá v tom, že:

- pomáhá si jasně uvědomit žádoucí směry dlouhodobého vývoje a soustřeďuje veškeré úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů,
- ukazuje, jak se nejlépe připravit na budoucí vývoj vnějších podmínek, jak minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně zužitkovat příležitosti, jež se mohou v budoucnosti objevit,
- vytváří objektivní základ pro rozhodování o prioritách,
- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- umožňuje optimálně využívat zjevné i skryté lidské a finanční zdroje

U strategického plánu obce je nutné:

- definovat společné zájmy obce a jejich obyvatel
- definovat místní předpoklady realizace těchto společných zájmů
- optimalizovat územně-technické a sociálně-psychologické podmínky pro rozvoj

- koordinovat vynakládání veřejných investic z hlediska jak územního a funkčního, tak také vzhledem k záměrům a potřebám rozvoje
- koordinovat účelnou alokaci běžných veřejných výdajů v zájmu vytváření stabilních podmínek pro bydlení a podnikání
- definovat dlouhodobé záměry hospodářské a sociální politiky obce
- posilovat vědomí sounáležitosti k obci a regionu a odpovědnost za jeho rozvoj u místních obyvatel a podnikatelů

Strategický plán rozvoje obce Bratčice by měl sloužit především jako podklad pro:

- střednědobé až dlouhodobé plánování rozvoje obce
- zapojování občanů a podnikatelů do rozvojových aktivit obce
- sestavování obecních rozpočtů
- práci na tvorbě nového územního plánu obce resp. změn územního plánu
- posuzování regionálních plánů a programů z pohledu obce
- aktivní marketing obce
- vstup obce do různých sdružení a svazků

1.2 Tvorba strategického plánu

Zpracování strategického plánu obce zahrnuje rozhodovací procesy, řešené v souladu s tímto plánem. Strategický plán obce je střednědobě koncipovaný rozvojový dokument, formulující rozvojové aktivity v letech 2020 – 2024.

SWOT ANALÝZA OBCE BRATČICE

SWOT analýza je nejpoužívanější a nejúčinnější metoda zjišťování současného stavu – silných a slabých stránek obce a jejích příležitostí a hrozeb. Tento výčet musí být vyčerpávající, výstižný a objektivní. Jádro metody spočívá v klasifikaci a ohodnocení jednotlivých faktorů, které jsou rozděleny do 4 základních skupin (tj. faktory vyjadřující silné nebo slabé vnitřní stránky organizace a faktory vyjadřující příležitosti a ohrožení jako vlastnosti vnějšího prostředí). Analýzou vzájemné interakce jednotlivých faktorů silných a slabých stránek na

jedné straně vůči příležitostem a nebezpečím na straně druhé lze získat nové kvalitativní informace, které charakterizují a hodnotí úroveň jejich vzájemného střetu.

Analýza SWOT vychází z předpokladu, že organizace dosáhne strategického úspěchu maximalizací předností a příležitostí a minimalizací nedostatků a hrozeb.

SWOT analýza je zpracována pro následující oblasti v návaznosti na návrhovou část strategického plánu rozvoje obce Bratčice.

- A. Infrastruktura
- B. Volný čas, sport, cestovní ruch, kultura a vzdělání
- C. Občanské vybavení, životní prostředí, sociální rozvoj
- D. Bezpečnost
- E. Trh práce, podnikání, zaměstnanost, strategický rozvoj a bydlení

A. Infrastruktura

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Napojení na IDS JMK 2. Cyklostezky č. 5172 a 404 plus cyklostezka Brno – Vídeň vedoucí v blízkosti obce 3. Komplexní rozvody plynu, elektřiny, vody, MR, telekomunikací 4. Kvalitní signál mobilních operátorů 5. Spolupráce se správci a vlastníky sítí 6. Proběhlá pozemková reforma 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zhoršující se kvalita silnic III. třídy 2. Stav lávek pro pěší v obci 3. Kanalizace, vodovody, obecní nemovitosti vyžadující nepřetržitou údržbu – finanční náročnost 4. Zastaralé veřejné osvětlení
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Rekonstrukce lávek pro pěší v obci 2. Vybudování bezbariérových chodníků 3. Možnost čerpání prostředků ze strukturálních fondů EU 4. Obchvat jako opatření pro nadměrnou dopravní zátěž části obce 5. Vybudování příjezdových cest dle PR 6. Tepelný audit budov a následná opatření 7. Realizace nového veřejného osvětlení 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nadměrné zatížení komunikací průmyslovou výrobou 2. Ohrožení přilehlých nemovitostí u frekventovaných komunikací v souvislosti s nákladní dopravou 3. Finanční náročnost na údržbu veřejných sítí, komunikací, obecních budov 4. Časový odsun obchvatu a následky nadměrného dopravního zatížení

B. Volný čas, sport, cestovní ruch, kultura, vzdělání

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Sportovní areál zahrnující MF hřiště včetně zázemí v podobě šaten, sociálního zařízení, posilovny, stolního tenisu 2. Obcí prochází dvě cyklostezky 3. V sousedství obce jsou významné turistické destinace (Rajhradice – Památník písemnictví, Dolní Kounice – Rosa coeli aj.) 4. Potenciál rozvoje cestovního ruchu 5. Zpracovaná strategie DSO Židlochovicko 6. Obecní knihovna 7. Činnost základní školy 8. Místní zařízení – hostinec u Kafky, pivovar, bistro Stará pískovna 9. Dokončená realizace „Stezky vody“ 10. Rekonstrukce myslivny pro pořádání kulturních akcí 11. Vybudování klidových a odpočinkových zón 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Absence stravovacích zařízení pro potřeby ZŠ a MŠ Bratčice a občanů 2. Absence sociálního zařízení u dětského hřiště 3. Kapacita sportovních zařízení a absence vnitřního sportoviště 4. Technický stav kabin TJ SOKOL 5. Neodpovídající podmínky pro provozování školní družiny
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Vybudování vnitřního sportoviště v obci s rozšířenou nabídkou sportovních aktivit 2. Vybudování Pumptracku s dopravním hřištěm 3. Vytvoření kulturního společenského centra se zázemím pro vytvoření podmínek pro rozvoj zájmových aktivit 4. Čerpání strukturálních fondů v oblasti rozvoje sportovního zázemí 5. Spolupráce v rámci mikroregionu Židlochovicko 6. Spolupráce v rámci MAS Podbrněnsko v oblasti vzdělávání 7. Pokračování v budování klidových a odpočinkových zón 8. Vznik nových spolků, kroužků, společenských a sportovních akcí 9. Realizace muzea 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nadměrná motorová doprava 2. Omezená možnost stravování 3. Hrozba ukončení provozu školní družiny 4. Naplnění kapacity MŠ

C. Občanské vybavení, sociální rozvoj, životní prostředí

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Aktivní činnost obce v oblasti rozvoje sportovního a kulturního zázemí 2. Spolupráce obce s poskytovateli sociálních služeb 3. Strategický plán regionu židlochovicko pro oblast sociálních služeb, společná zařízení sociálních služeb 4. Podpora organizací, pořádající akce pro seniory, zdravotně postižené a rodiny s dětmi 5. Vybudování Sběrného dvora 6. Rekonstrukce Myslivny 7. Realizovaný projekt revitalizace návsi a hospodaření se srážkovými vodami 8. Dokončená revitalizace koryta potoku Lejtna 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Absence stravovacích zařízení pro potřeby ZŠ a MŠ Bratčice a občanů 2. Prašnost, skládkování 3. Téměř žádná lesnatost území 4. Negativní vliv nadměrné dopravy na stav komunikací, přilehlých nemovitostí i životního prostředí 5. Nedokončena společná zařízení plynoucí z komplexních pozemkových úprav 6. Nedostatek zeleně v extravilánu obce 7. Rekultivace území v oblasti těžby písku 8. Černé skládky 9. Eroze půdy
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Výsadba zeleně 2. Doplnění chybějícího občanského vybavení 3. Péče o územní systémy ekologické stability 4. Péče o okolí vodních ploch 5. Využití národních programů při péči o krajinu 6. Studie o zeleni intravilánu obce a následná péče 7. Dokončení společných zařízení plynoucích z komplexních pozemkových úprav – vybudování zpevněných komunikací 8. Vybudování obchvatu obce - eliminace nadměrného zatížení obecních komunikací 9. Protierozní opatření 10. Zajištění propojení strategického plánu s novým územním plánem 11. Nový územní plán 12. Splav – protipovodňová opatření 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nespokojenost občanů se sociálním zázemím obce 2. Vandalismus na majetku obce 3. Nevyužitý potenciál prostředků ze strukturálních fondů EU 4. Narušení ekostability v KÚ obce skládkováním 5. Zhoršení kvality vody 6. Pokračující eroze půdy 7. Zatížení komunikací nadměrnou dopravou 8. Časový odsun obchvatu obce

13. Vrt – zapojení do vodovodního řádu a využití proplachové vody k závlaze (retenční nádrž) 14. Vybudování obecní vývařovny 15. Vybudování zpracovny ovoce	
---	--

D. Bezpečnost

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. Funkční JSDH obce 2. Nadstandardní vybavení JSDH Začlenění do IZS 3. Kladný postoj obce k zajištění požární ochrany a bezpečnosti obyvatel 4. Zájem mládeže v rámci JSHD 5. Funkční kamerový monitorovací systém veřejných prostranství 6. Pořádání školení a informování veřejnosti v oblasti první pomoci a bezpečnosti 7. Napojení na pult centrální ochrany 8. Spolupráce s občany a obcemi	1. Nadměrná doprava v obci 2. Vandalismus 3. Černé skládky 4. Dispozičně nevyhovující hasičská zbrojnice
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
1. Granty a dotace 2. Kvalitní volnočasové zázemí jako nástroj prevence 3. Výstavba nové, popř. rekonstrukce stávající hasičské zbrojnice 4. Odstranění bariér na veřejných místech – vybudování bezbariérových chodníků	1. Neřešení problému volnočasových aktivit umocňuje patologické jevy 2. Neřešení otázky problémových skupin vs. bezpečnost 3. Růst kriminality v obci 4. Bariéry vyloučí zdravotně postižené z pohybu na veřejném prostranství

E. Pracovní trh, zaměstnanost, podnikání, strategický rozvoj a bydlení

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Výhodná dopravní poloha obce na silničních trasách 2. Existence strategického plánu DSO Židlochovicko 3. Zapojení se do regionálních DSO 4. Nízká nezaměstnanost 5. Dostatek pracovních sil 6. Spolupráce obce s podnikatelskou sférou 7. Vysoký podíl osob v aktivním věku 	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> ○ ● Spolupráce s obcemi mikroregionu při realizacích projektů nadmístního významu ● Nový územní plán obce ● Rozvoj malého a středního podnikání ● Kvalitní spolupráce obce <ul style="list-style-type: none"> ○ s podnikatelskou sférou ● Spoluúčast občanů ● Maximální snaha o informovanost 	<ul style="list-style-type: none"> ○ ● Soulad finančních možností obce s prioritami rozvoje ● Neschopnost stanovit priority rozvoje by mohlo v budoucnosti <ul style="list-style-type: none"> ○ ohrozit atraktivitu obce ● Časový odsun obchvatu obce ● Časový odsun nového územního plánu obce ● Stárnutí populace, pokles ekonomicky aktivního obyvatelstva ● Nezáměr a odchod investorů z území obce ● Nedostatek investičního kapitálu ● Nízká efektivní podpora ze strany státu ● Nedostatečná komunikace podnikatelského a veřejného sektoru

PRIORITNÍ OBLASTI, CÍLE A OPATŘENÍ PRO ROK 2020 – 2024

- A. Infrastruktura
- B. Volný čas, sport, cestovní ruch, kultura a vzdělání
- C. Občanské vybavení, životní prostředí, sociální rozvoj
- D. Bezpečnost
- E. Trh práce, podnikání, zaměstnanost, strategický rozvoj a bydlení

A. Infrastruktura

- Vybudování komunikací pro zlepšení dopravní obslužnosti a odklon dopravy mimo zastavěnou část obce
- Realizace nového veřejného osvětlení
- Dokončení společných zařízení plynoucích z komplexních pozemkových úprav – vybudování zpevněných komunikací
- Rekonstrukce pěších můstků v obci
- Vybudování bezbariérových chodníků
- Modernizace obecních budov, zateplení, fasády

B. Volný čas, sport, cestovní ruch, kultura a vzdělání

- Vybudování vnitřního sportoviště
- Pokračování v budování klidových a odpočinkových zón
- Vytvoření odpovídajících podmínek pro provozování školní družiny
- Vybudování pumptracku s dopravním hřištěm
- Realizace muzea

C. Občanská vybavenost, sociální rozvoj, životní prostředí

- Obnova čistoty vod a péče o jejich okolí
- Péče o ekologickou stabilitu
- Výsadba zeleně
- Protierozní opatření
- Nový územní plán obce
- Vybudování obecní vývažovny
- Vybudování zpracovny ovoce
- Zapojení vrtu do vodovodního řádu a využití proplachové vody k závlaze
- Vybudování retenční nádrže

D. Bezpečnost

- Kvalitní volnočasové aktivity jako prevence
- Vybudování nové, popř. rekonstrukce stávající hasičské zbrojnice

E. Pracovní trh, zaměstnanost, podnikání, strategický rozvoj a bydlení

- Spolupráce s obcemi v rámci mikroregionu Židlochovicko
- Spolupráce s obcemi v rámci svazku obcí Šatavsko
- Spolupráce v rámci MAS Podbrněnsko
- Podpora podmínek pro podnikání
- Zájem a spoluúčast občanů na životě v obci

REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE

Po schválení strategického plánu zastupitelstvem obce bude zahájena příprava projektů a opatření. Dalším krokem bude přidělení projektů jmenovitým realizátorům. Dojde k zajištění potřebných financí na kofinancování projektů a případně jejich krytí soukromými zdroji nebo úvěrem. Podmínky dotací se mění podle dotačních titulů a výzev.

ŘÍZENÍ REALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE

1.3 Organizační zajištění

Realizaci strategického plánu rozvoje obce zajišťuje zastupitelstvo obce. Zastupitelstvo obce je pravidelně informováno o průběhu realizace strategického plánu rozvoje na zasedáních zastupitelstva obce.

Zastupitelstvo obce zejména přijímá opatření v rámci realizace cílů uvedených ve strategickém plánu rozvoje, rozhoduje o uvolňování prostředků a dohlíží na realizaci a aktualizaci plánu.

1.4 Financování a finanční řízení realizace strategického plánu rozvoje obce

Realizace strategického plánu rozvoje obce se neobejde bez dostatečného zajištění finančních prostředků. V řadě případů bude obec usilovat o využití finančních prostředků z EU, ale pokusí se také zajistit daleko širší, tzv. vícezdrojové financování vytčených cílů. V těchto projektech a opatřeních, které to umožní, se bude obec snažit využít také zdrojů soukromých investorů. Je to vhodné zejména tam, kde se záměr obce shoduje se záměrem soukromého investora. V případě krajní nutnosti může obec přistoupit k financování svých prioritních projektů formou mírného zadlužení – úvěrem. Cílem obce bude sjednat úvěr v takové výši, aby byla vždy schopna zajistit pravidelné splácení úvěru bez rizika předlužení.

1.5 Akční plány a projekty

Akční plány, resp. projekty, které navazují na strategický plán rozvoje obce, budou zpracovávány průběžně. Podle časového plánu cílů a opatření zajistí zastupitelstvo obce rozpracování projektové dokumentace jednotlivých projektů. Každý projekt musí mít svého vedoucího a řídit se alespoň základními zásadami projektového řízení, což mnohonásobně zvyšuje úspěšnost projektů.

1.6 Nutný předpoklad úspěchu

Záměry obce, mají-li být naplněny v souladu se strategickým plánem rozvoje obce, musí mít silnou podporu nejen ve finančním krytí, ale také ve víře a odhodlání lidí realizovat je a nést za ně společně zodpovědnost, jinak zůstane každý plán jen přáním.

SCHVALOVACÍ DOLOŽKA

Strategický plán rozvoje obce Bratčice na období 2022 -2026 byl schválen usnesením Zastupitelstva obce Bratčice č. 13 ze dne 14.2.2022.

V Bratčicích, dne 15.3.2022



Bc. Robin Bartoš
místostarosta



Bc. Jan Buršík
starosta

